

Cher(e)s membres du Conseil d'Administration, cher(e)s membres du CoDirE, cher(e)s collègues et étudiants,

Mon engagement professionnel, depuis plus de trente ans au service de la formation et de la recherche, et depuis plus de dix ans dans la construction de l'Université Paris-Saclay, résulte d'une volonté forte : permettre aux équipes de recherche françaises de jouer pleinement leur rôle sur l'échiquier international de l'enseignement supérieur et de la recherche profondément transformé, et le faire en défendant un modèle d'enseignement supérieur public, qui combine ouverture et excellence.

Les orientations stratégiques et le modèle portés par l'Université Paris-Saclay ces dernières années sont une réponse à ces ambitions. L'Université Paris-Saclay est une université intensive en recherche, qui soutient une recherche fondamentale permettant un continuum jusqu'aux sciences appliquées et l'innovation ; et une université qui porte un premier cycle rénové et exigeant, mettant l'accent sur la réussite des étudiants de tous profils et aux projets personnels divers.

Créer ce modèle a demandé une dynamique collective de long terme, allant bien au-delà d'une juxtaposition d'établissements côte à côte qui coopèrent ponctuellement. Ce modèle est le fruit d'une concertation et d'une mobilisation sans précédent à tous les niveaux, des personnels et des étudiants, mais aussi des partenaires publics et privés de l'université, et ceci depuis plus de dix ans. Respectueux des apports et des atouts de chaque établissement, tous unis sous les valeurs communes de service public de l'enseignement supérieur, ce modèle a fait l'objet d'une élaboration progressive, attentive au respect de chacun. C'est une université novatrice et unique qui a fait déjà ses preuves en seulement quatre ans. Il reste encore critique de faire vivre ce modèle ; le faire prospérer, approfondir encore l'intégration des établissements membres, est incontestablement le grand enjeu des prochaines années.

C'est bien de cela qu'il s'agit pour la prochaine mandature, et c'était le sens de ma candidature à la présidence de l'Université Paris-Saclay.

À l'inverse, le projet concurrent me semble signer un retour en arrière dans plusieurs dimensions essentielles: au-delà de son caractère inconstant depuis le début des élections, il ne montre pas de conscience des enjeux internationaux dans lesquels doit s'inscrire une université comme l'Université Paris-Saclay ; il encourage le repli des composantes et établissements-composantes sur une logique d'entre-soi alors qu'il faut construire le commun; il manque de sensibilité au rôle essentiel que l'université doit jouer dans son écosystème socio-économique, territorial et international.

Après le Conseil d'Administration du 30 avril, je dois cependant faire le constat que la situation est bloquée. Depuis plusieurs semaines maintenant, les débats se font sur les personnes, et non sur les projets. Les orientations stratégiques, l'avenir de l'université, de ses étudiants, de ses personnels devraient être au cœur des discussions. Je constate que ce n'est pas le cas et je le déplore profondément.

Ma responsabilité est de contribuer à la sortie de crise. J'ai décidé, en pleine responsabilité, de me mettre en retrait du processus de candidature à la présidence pour laisser le champ libre à un candidat ou une candidate qui pourra sortir des débats sur les personnes et porter le projet sans en dénaturer l'ambition, en continuité de la volonté des communautés et des fondateurs de l'Université Paris-Saclay. C'est une décision difficile, prise en conscience et mûrement réfléchie avec mon équipe rapprochée. Nous n'avons comme seule boussole : le devenir et l'avenir de l'université.

Je tiens à remercier sincèrement les collègues qui ont apporté leur 4591 voix pour les listes *Ensemble, construisons l'avenir* aux conseils centraux. Je remercie également toutes les personnes qui soutiennent notre programme, je pense en particulier aux personnels d'appui et de soutien qui n'ont hélas pas pu exprimer leur vote en faveur de notre liste au Conseil d'Administration mais que je sais nombreux. Avec nos 40 élus dans les conseils centraux, et avec mon équipe, nous avons respecté notre profession de foi, sans jamais trahir nos engagements envers nos électeurs. C'est aussi cela, la démocratie universitaire !

Je tiens à saluer l'engagement à toute épreuve et le travail remarquable de mon équipe, unie au service du projet depuis de nombreuses années.

Je remercie les membres du Conseil d'Administration qui ont voté en faveur du programme que je porte. Je remercie également l'ensemble des personnels, étudiants, partenaires pour leur confiance, j'ai été très fière de contribuer à ce très beau projet.

L'Université Paris-Saclay est un projet enthousiasmant, audacieux et unique en France. Nous en avons fait la preuve de concept. Il est essentiel de consolider durablement ce modèle et cela ne peut se faire qu'en regardant l'avenir, pas en refermant les horizons.

Estelle lacona, Professeur des universités

Le 22 mai 2024