

2030

Plan stratégique



Les avancées au cours des dernières décennies ont été spectaculaires pour la recherche scientifique, et notamment la recherche biomédicale.

En quelques mots, les progrès dans les sciences du vivant dérivent d'abord de l'avènement de la biologie moléculaire avec ses potentialités presque infinies : la génomique, la transcriptomique, l'épigénomique qui furent développées en parallèle avec les progrès en biochimie telles la protéomique et la métabolomique. Ces progrès – et les approches expérimentales nouvelles, ont permis d'aborder les nombreuses questions posées souvent depuis plus d'un ou deux siècles dans une lumière nouvelle.

Nous sommes en 2026 et il n'y a aucune raison que ces progrès s'arrêtent : au contraire il y a fort à parier que leur rythme va s'accélérer, surtout qu'un nouvel acteur puissant vient de rejoindre nos thématiques de recherche, l'intelligence artificielle.

En dépit de tous ces progrès méthodologiques, techniques et bien entendu conceptuels qui les ont accompagnés, les questions primordiales posées, certaines depuis Hippocrate et Aristote, n'ont pas obtenu dans la plupart des cas des réponses définitives. La liste de ces questions est immense, d'autant plus que la plupart des réponses partielles obtenues jusqu'ici amènent systématiquement à poser de nouvelles questions.

Je me permets (sans tentative de classement) de signaler les domaines qui semblent mûrs pour une véritable révolution dans les années à venir, et qui

impliqueront autant les aspects fondamentaux que les aspects médicaux. Je citerai d'abord l'immunologie, au sens où nous l'entendons aujourd'hui, c'est-à-dire non limitée à la défense contre les agents infectieux, mais incluant les réactions auto-immunes, les cancers, et les maladies neurodégénératives. Dans la même catégorie je citerai la neurobiologie, qui comprend une longue série de domaines qui vont de la compréhension fondamentale du cerveau, à l'émergence de la conscience, à la mémoire, à la neuroplasticité, aux problèmes psychiatriques et l'influence de l'environnement, à l'interface cerveau-machine. Toujours dans cette catégorie de domaines à fort potentiel je citerai également les travaux sur la biologie régénérative, le vieillissement/la longévité et leur dépendance de l'environnement. Je sais, pour en avoir moi-même bénéficié, combien la Fondation pour la Recherche Médicale joue un rôle clé en accompagnant ces domaines de recherche et ces révolutions scientifiques au service de la médecine et des patients.

À cette liste on pourrait ajouter une dizaine d'autres thématiques, avec des mots-clés comme «origine de la vie sur terre, évolution des vertébrés, microbiome», etc. Il est cependant certain que tous les sujets retenus à notre époque seront abordables avec les méthodologies mentionnées plus haut. Un caveat : il est possible que les résultats les plus marquants soient obtenus autour de thématiques que nous ne connaissons pas encore à l'heure actuelle : c'est cela la marche de la Science ; gardons donc les yeux largement ouverts ! »

JULES HOFFMANN

Grand Prix FRM en 2004, Prix Nobel de Médecine en 2011,
membre de l'Académie des Sciences, membre de l'Académie Française



Les avancées au cours des dernières décennies ont été spectaculaires pour la recherche scientifique, et notamment la recherche biomédicale.





Capitaliser sur notre histoire pour écrire le futur de la recherche biomédicale

D

epuis sa création en 1947, la Fondation pour la Recherche Médicale a mené de front ses deux missions que sont «financer des projets de recherche prometteurs sur toutes les maladies» et «informer le grand public des enjeux et des avancées de la recherche médicale».

Elle l'a fait dans le respect de ses valeurs en engageant toujours davantage de donateurs sans lesquels rien ne serait possible. Ainsi la Fondation pour la Recherche Médicale a pu devenir le premier financeur caritatif de la recherche médicale et a contribué depuis près de 80 ans à des découvertes majeures.

Ces cinq dernières années ont vu une formidable mobilisation des équipes de recherche soutenues, des donateurs et de nos équipes permettant ainsi à la Fondation pour la Recherche Médicale d'afficher des résultats exceptionnels : près de 320 M€ investis qui ont permis de financer près de 2000 projets sur tout le continuum de la recherche et nos actions d'information scientifique. Tout cela a été permis grâce au soutien de 30 000 nouveaux donateurs, l'émergence de quatre nouveaux domaines prioritaires soutenus à hauteur de plus de 50 M€ depuis 2019, la création d'un programme de valorisation... Le rôle incontournable de la Fondation pour la Recherche Médicale dans l'écosystème de la recherche biomédicale française a ainsi été renforcé.

À un moment où les investissements dans la recherche scientifique sont menacés ou contestés, je suis heureuse de vous présenter notre vision ambitieuse pour

2030, qui nourrira une recherche médicale en France innovante et attractive. Cette démarche a été conduite avec l'ensemble de nos parties prenantes au cours de nombreux ateliers et séances de travail permettant d'aboutir à une vision forte et affirmée des cinq ans à venir. Je souhaite-rais ici toutes et tous les en remercier.

Ce plan, que vous pourrez découvrir dans les pages qui suivent, est construit autour de trois vocations essentielles :

La continuité : poursuite de notre orientation généraliste, accélération de notre programme de valorisation, renforcement de notre accompagnement auprès des chercheurs ;

La nouveauté : création de nouveaux axes prioritaires, nouvelle ambition de défendre et mettre la recherche biomédicale au cœur de la société, contribution au développement des pratiques responsables de recherche ;

L'innovation : dans nos pratiques de sélection et de financement des projets, dans nos modes de collecte et d'engagement des donateurs, dans les moyens mis en œuvre pour sensibiliser un public toujours plus large.

Avec ce plan et grâce à vous, la Fondation pour la Recherche Médicale va réaliser pleinement sa mission, celle de faire avancer la science pour sauver des vies. »



ISABELLE SEILLIER,

Présidente du Conseil de Surveillance de la Fondation pour la Recherche Médicale



**La Fondation
pour la Recherche
Médicale vous invite
à découvrir dans
ce plan stratégique
2026-2030 une vision
ambitieuse pour
soutenir l'excellence
scientifique et
mobiliser la société
au service de la
santé pour tous.**

PAGE 9 >>> PAGE 19

Présentation de la Fondation pour la Recherche médicale : bilan des cinq dernières années, marquées par des évolutions profondes et des avancées significatives.

PAGE 20

Ambitions 2030 autour de 3 grands piliers.

PAGE 24 >>> PAGE 31

Répondre aux enjeux de recherche et de santé prioritaires de notre avenir.

PAGE 32 >>> PAGE 41

Renforcer la place de la recherche et de la science dans la société.

PAGE 42 >>> PAGE 50

Renouveler les formes de générosité pour un engagement plus fort au profit de la recherche.

Enrichi de témoignages de chercheurs, de patients et d'éditos inspirants, ce document vous convie à explorer nos ambitions et à rejoindre notre mission pour un avenir en meilleure santé.



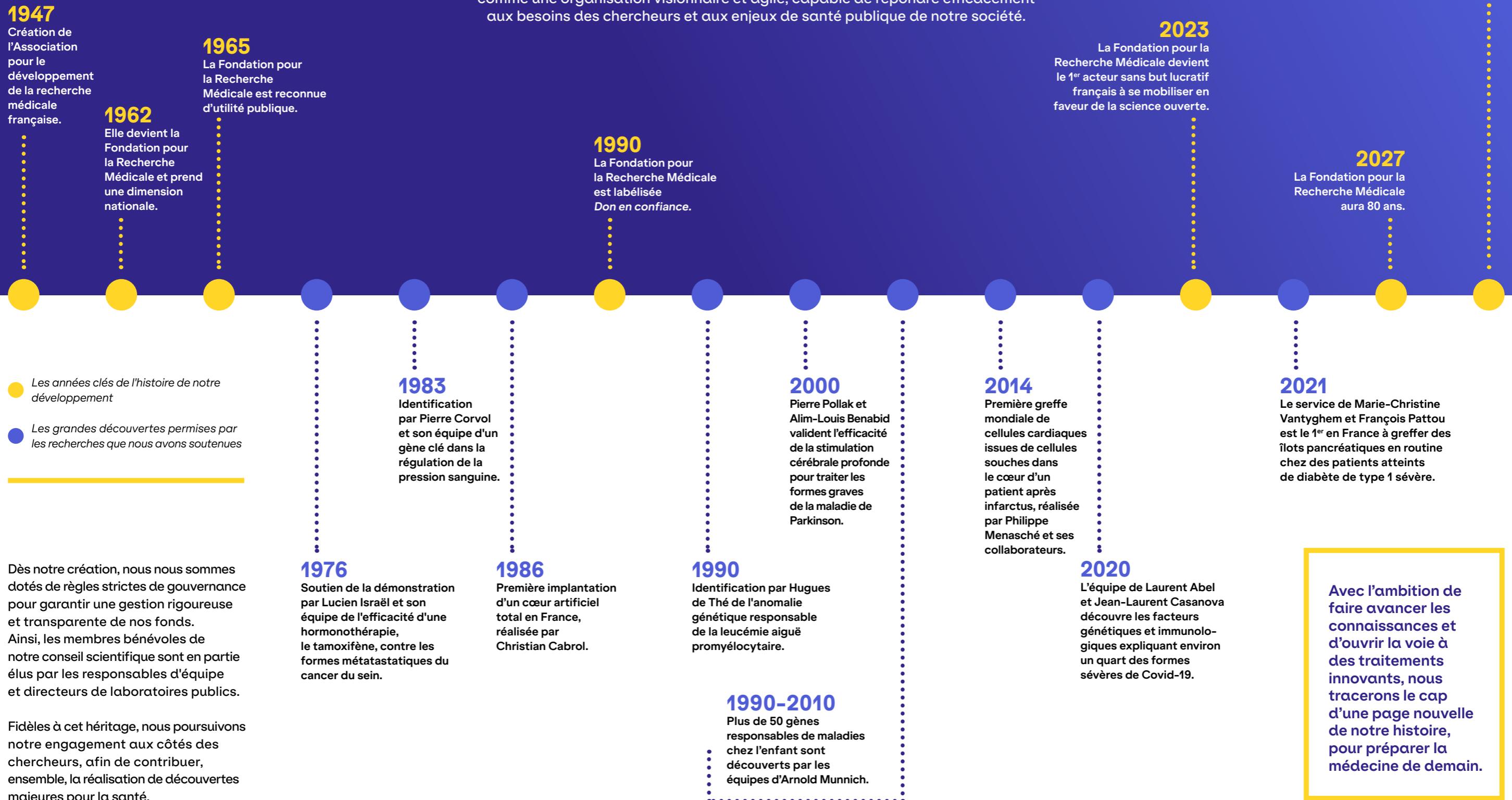
**La Fondation
pour la Recherche
Médicale et
la recherche
aujourd'hui**

Depuis 1947, la Fondation pour la Recherche Médicale accompagne les avancées majeures de la science

Née de la volonté de relancer le développement de la recherche médicale française au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, la Fondation pour la Recherche Médicale (FRM) puise son origine dans l'engagement de figures emblématiques, les Professeurs Jean Bernard (l'un des pères de la médecine moderne), Jean Hamburger et Jean Dausset (Prix Nobel de Médecine en 1980).

Depuis, la Fondation pour la Recherche Médicale s'est imposée au fil du temps comme une organisation visionnaire et agile, capable de répondre efficacement aux besoins des chercheurs et aux enjeux de santé publique de notre société.

2030
La Fondation pour la Recherche Médicale investira plus de 80 M€ au service de la recherche, et fait de la science un sujet central de société pour améliorer la santé de chacun.



Nous soutenons une recherche médicale innovante pour répondre aux grands enjeux de santé publique, aujourd’hui et pour les générations futures

La Fondation pour la Recherche Médicale est le 1^{er} financeur sans but lucratif qui soutient l’ensemble de la recherche médicale publique en France

Depuis 1947, la Fondation pour la Recherche Médicale s’appuie sur une démarche résolument pluridisciplinaire pour promouvoir une recherche médicale forte.

Nous jouons un rôle central entre la science et la société, à travers deux missions complémentaires :

> **Soutenir la recherche** en identifiant, évaluant et finançant les projets les plus prometteurs au service de la santé de tous.

> **Informier le grand public sur les enjeux, avancées et impacts** de la recherche médicale en France et à l’international.

Nous nous efforçons d’apporter un véritable accompagnement de la recherche en plaçant l’humain, des jeunes chercheurs aux patients, au cœur de notre action. Nous œuvrons au quotidien pour faire progresser la médecine, en soutenant la recherche et l’innovation sur l’ensemble des pathologies, qu’il s’agisse des cancers, des maladies cardiovasculaires, infectieuses, neurologiques ou psychiatriques, maladies rares, etc. Nous sélectionnons des projets d’excellence, ambitieux et à risque, en particulier ceux portés par de jeunes scientifiques de talent.

Une liberté d’action au service de l’intérêt général

Indépendante, la Fondation pour la Recherche Médicale s’appuie exclusivement sur la générosité de ses donateurs, testateurs et partenaires pour mener sa mission d’intérêt général au service de la recherche et de l’innovation en santé.

En tant que Fondation reconnue d’utilité publique et labellisée par le Don en Confiance depuis plus de 30 ans, nous garantissons transparence, rigueur et efficacité dans l’utilisation des fonds collectés, au service du progrès médical. Nous nous employons, avec agilité, à mettre ces fonds à disposition des équipes de recherche dans les plus brefs délais.

Une expertise solide et une gouvernance au service d’un impact réel

Nous nous appuyons sur une gouvernance collégiale, structurée autour de plusieurs instances composées majoritairement d’experts bénévoles, à l’exception du Directoire qui est le seul organe salarié.

> **Le Conseil de surveillance**, présidé par Isabelle Seillier, est composé de 16 membres cooptés (hors membres de droit), nommés pour un mandat de 4 ans, renouvelable deux fois. Il valide la stratégie de la Fondation pour la Recherche Médicale. Il surveille la bonne gestion exercée par le **Directoire** qu'il nomme. Représentant les donateurs et les chercheurs, le Conseil s’appuie sur **trois comités consultatifs** (Recherche, Financier & Audit, et Orientation) pour exercer pleinement ses missions.

> **Le Conseil scientifique**, composé de 32 membres experts de disciplines de recherche variées, examine les demandes de financement qui lui sont adressées par les chercheurs en réponse aux appels à projets de la Fondation pour la Recherche Médicale. Son jugement se fonde sur l’excellence des projets, les espoirs de progrès médical dont ils sont porteurs, ainsi que sur la qualité scientifique des chercheurs impliqués.

> **Un comité de campagne** permet également de porter des actions de collecte auprès d’autres grands donateurs privés et entreprises partenaires.

Au quotidien, nous nous appuyons également sur l’engagement de nos **47 collaborateurs et 150 bénévoles**, présents au siège et en région, qui contribuent activement à l’animation et au bon fonctionnement de la Fondation pour la Recherche Médicale. Le renouvellement régulier, l’indépendance et la pluridisciplinarité de nos comités assurent la rigueur de nos évaluations et de nos sélections.

Cette **gouvernance partagée**, fondée sur la complémentarité des expertises et l’implication de nos bénévoles, nous permet de prendre des décisions éclairées et équilibrées. Elle garantit la transparence et la fiabilité de la gestion des fonds ainsi que la qualité de nos actions.

1^{er} FINANCEUR SANS BUT LUCRATIF qui soutient l’ensemble de la recherche médicale publique en France

PRÈS DE 320 MILLIONS D’€

investis dans nos missions sociales depuis 2020

investis dans nos missions sociales entre 2020 et 2024

PRÈS DE 80 ANS

d’avancées médicales dans tous les domaines

1 200

projets soutenus en continu

La Fondation pour la Recherche Médicale agit au cœur de l’écosystème français de recherche publique

Nous apportons une valeur complémentaire essentielle et collaborons, au sein d’un écosystème riche, avec les plus grandes institutions : c’est notre valeur ajoutée.

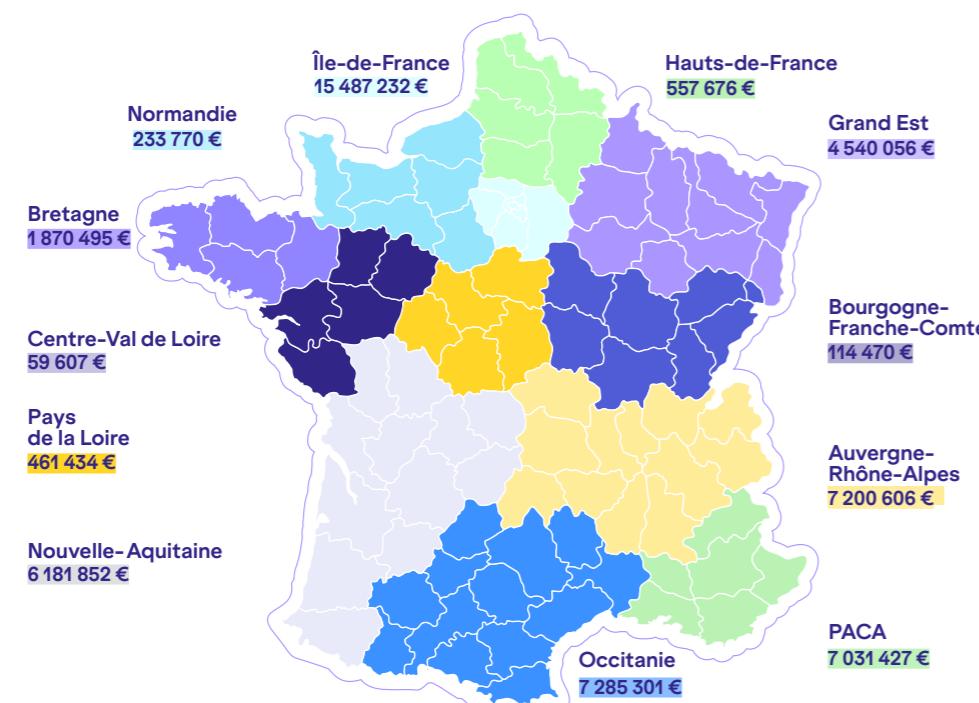
Nos partenaires au sein de cet écosystème sont :

- ➔ Certains **ministères et agences publiques de financement**, comme l’Agence nationale de la recherche.
- ➔ Des **organismes publics nationaux de recherche**, comme le CNRS ou l’Inserm, l’INRAE ou l’INRIA, ou **des fondations opératrices de recherche**, comme l’Institut Pasteur, l’Institut Curie, l’Institut Gustave Roussy, l’Institut Imagine ou l’Institut du Cerveau.
- ➔ Des **associations et des fondations caritatives**, comme la Ligue Nationale contre le Cancer ou la Fondation ARC.
- ➔ Des **structures de recherche clinique et hospitalière**, comme les CHU ou l’AP-HP.

Nous sommes un moteur de progrès, au service de tous les domaines de la recherche, de ceux qui la font et de la société

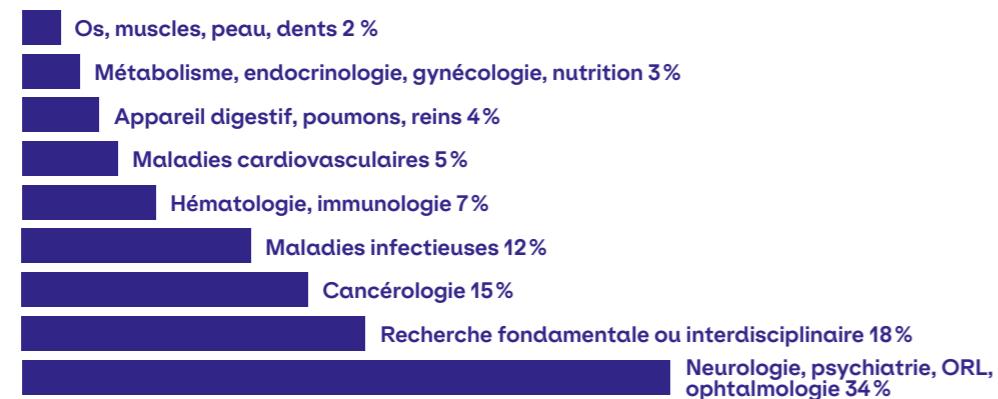
Chaque année, nous soutenons la recherche médicale sur de nombreuses thématiques, pour mieux comprendre, prévenir et traiter toutes les maladies. En 2024, près de 51M€ ont été investis dans 427 nouveaux projets de recherche, représentant 9 disciplines scientifiques et médicales et répartis sur l'ensemble du territoire français.

Répartition des financements de la Fondation pour la Recherche Médicale par région



Ces chiffres correspondent à l'ensemble des engagements nets de recherche 2024, déduction faite des renoncements (non-utilisation partielle ou totale du financement attribué en 2024 ou avant 2024). Aucun financement n'a été attribué dans les DROM-COM.

Répartition des thématiques soutenues



Au-delà de notre mission de financement direct de projets de recherche dans les laboratoires publics, nous avons à cœur au sein de la Fondation pour la Recherche Médicale d'éclairer nos donateurs et le grand public sur les enjeux et avancées de la recherche, d'accompagner les chercheurs dans leur carrière et de mobiliser toutes les énergies pour aller encore plus loin pour une recherche médicale porteuse de progrès pour tous.

Près de **59 M€** de soutien à la recherche en 2025

Plus de **400** projets soutenus

Plus de **1000** articles publiés à partir des résultats obtenus grâce au soutien de la FRM

Près de **80 %** des publications en accès ouvert et gratuit



Le soutien de la Fondation pour la Recherche Médicale est une reconnaissance du travail de recherche. Il donne aux équipes et aux chercheurs une opportunité unique de démarrer ou de continuer un projet de recherche d'envergure.

Le financement de notre projet par la Fondation pour la Recherche Médicale a permis aux membres de l'équipe de se réunir, de réfléchir et de travailler ensemble autour d'une même question scientifique.

Ce projet a d'ailleurs conduit à plus d'une vingtaine de publications d'excellent niveau, et à entamer de nouvelles pistes de recherche. Le label FRM nous a permis d'être mieux reconnus et soutenus au niveau local, national et international, puisqu'il est vu comme un gage de qualité des projets de recherche menés.»

INA ATTREE, Chercheuse, lauréate Équipe FRM 2017



Retour sur 5 années d'avancées concrètes, rendues possibles par la générosité du public, au service des grands enjeux de santé de demain

Trois grands programmes d'appels à projets, axés sur les enjeux actuels de la recherche, ont été menés, représentant un total de 234 M€.

I Le programme généraliste

Avec ses appels à projets diversifiés, le programme généraliste permet d'explorer les pistes les plus prometteuses dans toutes les disciplines, sur tout le continuum de la recherche. Ainsi, il propose à la fois des aides individuelles pour la formation des doctorants, pour les postdoctorants, pour aider le retour en France de chercheurs ... et des aides substantielles destinées à l'installation d'équipes émergentes ou pour le financement dans la durée d'équipes reconnues internationalement.

> 1 465 projets financés depuis 2020, pour 184 M€

QUELQUES EXEMPLES :

- Comprendre comment le cancer colorectal métastase (équipe FRM 2023).
- Nanotechnologies à l'étude dans les glioblastomes (aide au retour en France 2022).
- Fabriquer des vaisseaux sanguins grâce à un biomatériau humain (post-doctorat 2020).
- Paludisme : découverte de candidats médicaments prometteurs (équipe FRM 2021).
- Freiner la progression des symptômes dans la sclérose en plaques (poste de thèse 2024).

I Le programme thématique

Ce programme est voué à soutenir fortement et au long cours des axes considérés comme prioritaires par la Fondation pour la Recherche Médicale.

Depuis 2019, le Comité de la recherche de la Fondation pour la Recherche Médicale identifie ces axes, qui sont autant d'enjeux majeurs de santé publique et de recherche, insuffisamment financés par ailleurs, et qui méritent un soutien accentué pour parvenir à des progrès décisifs.

> 117 projets financés depuis 2020, pour 47,3 M€

- Agir sur la neurodégénérescence : 30 projets financés
- Prévenir les effets de l'environnement sur la santé : 30 projets financés
- Réparer le corps humain : 15 projets financés
- Accélérer la recherche sur la Covid-19 et les virus émergents : 42 projets financés

I Le programme de valorisation

Depuis sa création en 2022, ce programme, qui comprend les appels à projets *Prématuruation* et *Maturation*, vise à amplifier l'impact de la Fondation pour la Recherche Médicale sur la recherche médicale française. Il propose un accompagnement dédié aux projets les plus avancés vers l'innovation thérapeutique, préalablement financés par la Fondation pour la Recherche Médicale et particulièrement prometteurs. L'objectif : favoriser la continuité de la recherche fondamentale vers des applications concrètes et déterminantes pour les patients.

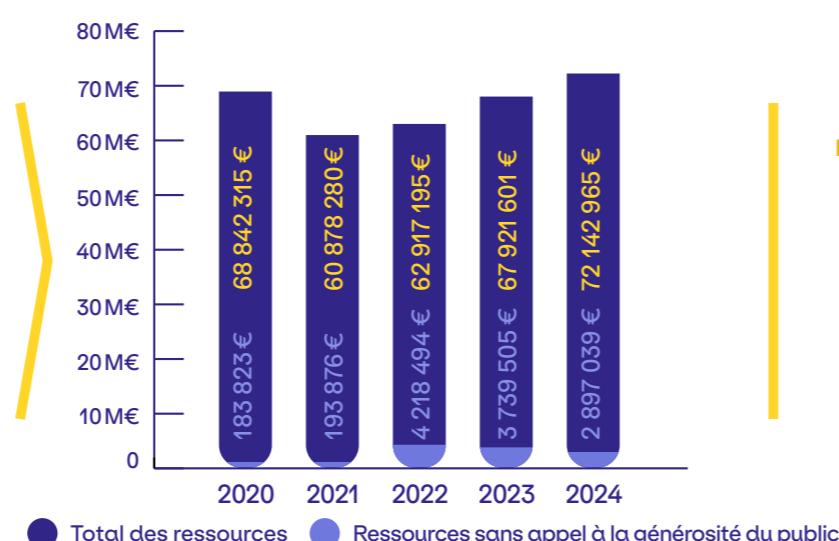
> 36 projets prématuruation et maturation financés depuis 2022, pour 2,6 M€

QUELQUES EXEMPLES :

- Traitement de l'allergie à l'insuline par vaccination intranasale (2022, Mallone et You)
- Thérapie génique pour certaines myopathies (2023, Idem - J. Laporte).

Aux 234 M€ correspondant à ces trois programmes, il convient d'ajouter les engagements pris par la Fondation pour la Recherche Médicale pour d'autres soutiens (partenariats scientifiques, Prix, diffusion de contenus vulgarisés pour informer sur l'état de la recherche...), soit 27 M€ sur 5 ans, pour avoir le montant total des missions sociales réalisées entre 2020 et 2024 : 261 M€

Toutes ces actions sont rendues possibles grâce à des ressources exclusivement privées, dont plus de 96% sont issues de la générosité du public.

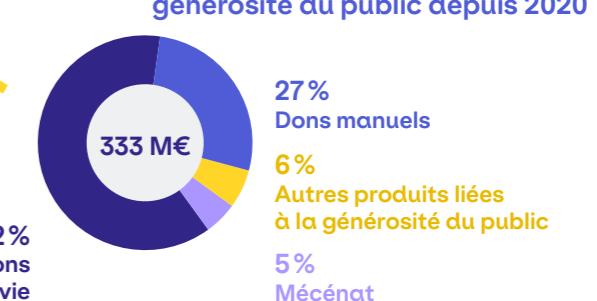


> Répartition des ressources inscrites au compte de résultat entre 2019 et 2024

Autres ressources non directement liées à la générosité du public
11 M€



Ressources liées à la générosité du public
333 M€



Cinq années qui auront permis de préparer l'avenir en faisant face, chaque jour, aux enjeux de recherche et de santé auxquels nous sommes toutes et tous confrontés

Nous y avons parcouru beaucoup de chemin en affrontant des défis inédits qui ont transformé notre action et renforcé notre engagement.

Chaque étape franchie a été source d'apprentissage et nous a permis de tirer des enseignements précieux pour mieux servir la recherche biomédicale française.

Forts de cette expérience et animés par la volonté de toujours progresser, nous inscrivons notre plan 2030 dans la continuité de ce parcours, guidés par l'ambition de mettre tous nos moyens au service de notre santé.

Confrontée à la crise sanitaire de la Covid-19 en 2020, la Fondation pour la Recherche Médicale a su adapter ses soutiens et se mobiliser rapidement en décidant d'investir massivement...

Cette crise a marqué un tournant majeur à l'échelle mondiale. Face à l'urgence, nous avons adapté notre action, mobilisé nos équipes et fédéré un élan de générosité inédit. Grâce à la confiance de 30 000 nouveaux donateurs qui ont rejoint notre cause, la Fondation a réuni 7,9 millions d'euros, permettant de soutenir 42 projets de recherche sur la COVID-19, en partenariat avec l'Agence nationale de la recherche (ANR), l'Inserm puis l'ANRS|MIE. Mais notre engagement ne s'est pas arrêté à la réponse immédiate : nous avons inscrit les virus émergents parmi nos axes de recherche prioritaires, et poursuivi notre soutien à la recherche sur la COVID-19 et ses effets à long terme. Nous avons bien sûr maintenu nos actions sur l'ensemble des disciplines de recherche, permettant notamment à beaucoup de jeunes scientifiques en cours de formation de ne pas sacrifier leurs résultats et de poursuivre leurs travaux malgré le contexte difficile. Puis jusqu'à 2025, la Fondation pour la Recherche Médicale est devenue un acteur majeur sur quatre champs prioritaires : la neurodégénérescence, la médecine réparatrice du corps humain, l'impact de l'environnement sur la santé, et les virus émergents, en s'engageant dans une action

de long terme. Notre ambition 2030 intègre la refonte de ces axes afin de nous adapter aux enjeux de santé et de société.

Fidèles à notre ambition d'avoir un impact tangible sur la recherche médicale, nous avons également engagé en 2022 une réflexion sur notre mission sociale afin de renforcer l'applicabilité des recherches médicales soutenues. Cette démarche nous a permis de franchir une nouvelle étape en expérimentant un programme de valorisation destiné à transformer les découvertes scientifiques en applications concrètes pour la santé. Le succès de cette expérimentation nous incite à la pérenniser, et la renforcer, dans les cinq prochaines années.

Parallèlement, nous nous sommes positionnés comme le premier acteur à but non lucratif français à s'engager pour la science ouverte.

En favorisant un accès libre aux recherches soutenues, nous illustrons notre volonté de favoriser les échanges et les découvertes au sein de la communauté de chercheurs, d'informer le grand public sur les enjeux, les avancées et les retombées de la recherche médicale, tant en France qu'à l'international.

...tout en maintenant un soutien très large à la recherche dans un environnement complexe

Cet investissement ne s'est fait ni au détriment d'une approche profondément pluridisciplinaire, un marqueur fort depuis notre origine, ni d'un soutien renouvelé sur des champs plus méconnus.

Notre action volontariste nous a permis de collecter plus de 344 M€ de ressources entre 2020 et 2024 démontrant le lien très fort établi avec nos donateurs.

Cette performance a été rendue possible par la diversité et la solidité des ressources mobilisées. En particulier, nous prenons

avec succès le tournant digital permettant à ce canal de représenter aujourd'hui 25% des soutiens. Ces nouveaux modes de collecte correspondant à l'évolution des pratiques de la société devront se développer à l'avenir.

En parallèle, les legs et assurances-vie constituent une base stable et pérenne, couvrant près des deux tiers de nos ressources globales et apportant ainsi une sécurité essentielle aux projets que nous soutenons et ce, dans un environnement en constante évolution



**Le plan
stratégique
2026-2030**

Aujourd'hui premier financeur privé de la recherche médicale toutes pathologies confondues en France, avec près de 51 M€ investis en 2024, nous poursuivons notre engagement à soutenir les projets les plus prometteurs, y compris dans des domaines sous-financés, et à garantir la continuité du soutien, de la recherche fondamentale à la recherche appliquée.

À l'horizon 2030, notre ambition est de renforcer notre position clé au sein de l'écosystème scientifique, en jouant un rôle structurant, humain et durable, reconnu pour sa stabilité et sa capacité à anticiper les thématiques émergentes.

Fidèles à notre double mission (soutenir l'excellence de la recherche et promouvoir la diffusion de la culture scientifique) nous nous attachons à rendre la science accessible au plus grand nombre, valoriser les chercheurs et renforcer les liens entre scientifiques, donateurs et citoyens. Nous affirmons notre indépendance et notre engagement pour l'intérêt général en fédérant toutes les parties prenantes de notre société autour de la science comme bien commun.



otre plan 2030 est ambitieux mais réaliste. Il assurera la poursuite de notre croissance pour un engagement toujours plus important au bénéfice de nos missions.

En effet, nous prévoyons d'augmenter le financement de nos missions sociales à plus de 80 M€, pour soutenir des projets au bénéfice de la recherche médicale française et de la santé de chacun d'entre nous. »



MAXIME MOLINA,
Président du Directoire de la Fondation
pour la Recherche Médicale



Notre nouveau
plan stratégique
2026-2030 s'articule
autour de trois piliers :

PILIER

1.

RÉPONDRE
aux enjeux de recherche
et de santé prioritaires
de notre avenir



PILIER

2.

REFORCER
la place de la recherche
et de la science
dans la société



PILIER

3.

RENOUVELER les formes
de générosité pour un
engagement plus fort
au profit de la recherche



PILIER

1.

Répondre aux enjeux de recherche et de santé prioritaires de notre avenir

À travers les trois orientations stratégiques associées à ce Pilier 1, nous réaffirmons notre rôle structurant au sein de l'écosystème de la recherche médicale. Nous finançons et soutenons des projets à fort impact scientifique et sociétal, tout en renforçant notre position d'acteur engagé, agile et moteur d'innovation au service de la santé de demain.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 1

Soutenir et financer des projets d'excellence sur tout le continuum de la recherche

Être présent des premiers travaux de recherche fondamentale jusqu'à l'accompagnement du développement de solutions thérapeutiques est la marque de fabrique de la Fondation pour la Recherche Médicale. Nous soutenons des approches pluridisciplinaires originales et permettons une prise de risque, gage d'excellence et d'innovation.

À ce titre, nous poursuivrons notre soutien à la recherche fondamentale notamment dans des domaines émergents, nous favoriserons les partenariats au sein de l'écosystème, et ce sur tout le parcours de la recherche. Ces soutiens seront tant au profit de chercheurs au début de leur carrière que d'équipes expérimentées, sur l'ensemble des disciplines de recherche médicale. Nous soutenons des approches pluridisciplinaires originales et permettons une prise de risque, gage d'excellence et d'innovation.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 2

Renforcer nos efforts sur des sujets prioritaires de recherche en interaction avec notre écosystème

Ce nouveau plan permettra à la Fondation pour la Recherche Médicale de développer ses financements sur quatre nouveaux axes jugés prioritaires pour la santé de tous. Nous maintenons donc nos efforts sur toutes les disciplines mais aussi sur quatre grandes priorités pour répondre également à des besoins majeurs de recherche. C'est ce qui fait notre force. Sur ces enjeux où la recherche doit accélérer, nous mobiliserons des moyens et des expertises ciblés pour faire émerger des avancées médicales. Pour atteindre ces objectifs ambitieux, nous œuvrerons pour nous inscrire pleinement dans notre écosystème en développant collaborations et partenariats qui permettront d'avoir un réel effet de levier et d'accélérer les découvertes.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 3

Accompagner les chercheurs tout au long de leur carrière pour valoriser leur mission au bénéfice de notre santé

Au-delà du financement, nous adressons aussi l'enjeu de développement des carrières des chercheurs. Nous agissons comme véritable partenaire des hommes et des femmes que nous soutenons : les écouter, les conseiller et mettre en valeur leurs travaux sont au cœur de notre mission. Il y a cinq ans nous avons proposé des actions de formation à nos lauréats, en parallèle des financements alloués.

Pour accroître encore notre soutien aux chercheurs, nous amplifierons ces actions et lancerons d'ici à 2030 l'Académie de la Fondation pour la Recherche Médicale. Cette initiative permettra de répondre aux défis d'attractivité et de reconnaissance des carrières scientifiques, en favorisant le partage, la montée en compétences, les formations et les synergies, contribuant ainsi à une recherche biomédicale plus collaborative, plus visible et plus durable.

1. ORIENTATION STRATÉGIQUE 1

Soutenir et financer des projets d'excellence sur tout le continuum de la recherche

Notre mission, au service de projets pluridisciplinaires, traduit un choix affirmé d'équilibre entre la diversité des thématiques soutenues — sans exclure aucun domaine — et le soutien renforcé à des axes identifiés comme prioritaires. Nous allons continuer de la mener sur l'ensemble du continuum de recherche depuis la recherche fondamentale, source d'innovations, jusqu'à la valorisation de ses résultats, levier d'impact concret pour les patients.

C'est pourquoi nous accompagnons tous les chercheurs tout au long de leurs projets, avec un programme de proximité renforcé et en ne délaissant aucun sujet.

Notre ambition à horizon 2030 est de porter le financement global de tous nos programmes et missions sociales* à 80 M€ par an pour soutenir une recherche française d'excellence et répondre aux enjeux de santé de demain.

L'AMBITION



Le soutien de la Fondation pour la Recherche Médicale dans la durée a apporté une validation de notre approche et une sécurité pour explorer notre piste de recherche d'un point de vue fondamental, puis pour apporter la preuve de concept. De quoi donner naissance à une start-up, tout juste créée aujourd'hui, notamment grâce à l'accompagnement vers la valorisation, qui est arrivé à point nommé !»

ÉRIC CHEVET,

Chercheur lauréat du programme valorisation de la Fondation pour la Recherche Médicale

L'OBJECTIF :
Notre soutien à la recherche sur 2030 : 80 M€ sur l'année pour soutenir plus de 500 projets de recherche



Renforcer le programme valorisation de la Fondation pour la Recherche Médicale

Souvent, il ne manquait qu'un léger soutien financier pour franchir le cap entre les résultats de recherche fondamentale, obtenus avec l'appui de la Fondation pour la Recherche Médicale, et le démarrage de travaux plus appliqués orientés vers la traduction thérapeutique ou diagnostique.

Alors, depuis 2022, nous avons choisi d'accompagner plus d'une cinquantaine de projets, assurant une continuité fluide entre la recherche fondamentale et le développement pharmaceutique précoce.

Confortés par un bilan positif nous allons déployer un accompagnement complet à destination de nos chercheurs de l'identification des projets à fort potentiel à leur accompagnement vers les premières phases cliniques.

Grâce à une offre de financements, de formations et de mentorat, et avec le soutien d'experts et de partenaires, nous permettrons aux chercheurs d'être mieux armés pour mener leurs projets avec succès vers l'aventure entrepreneuriale.

L'OBJECTIF :

La Fondation pour la Recherche Médicale mobilisera 4 M€ par an à horizon 2030 sur ce programme pour financer jusqu'à plus de 30 projets par an d'ici à 5 ans.



la Fondation pour la Recherche Médicale, nous sommes également conscients de la complexité administrative à laquelle sont confrontés nos chercheurs en passant un temps important à postuler pour décrocher des financements.

La méthode d'appel à projets permet de garantir un niveau d'excellence et de qualité que nous garantissons toujours ; mais ce plan stratégique nous conduira à mener une réflexion pour faciliter le quotidien des chercheurs en envisageant le déploiement de nouveaux modes de soutien pour permettre à certains scientifiques déjà soutenus d'accéder à un circuit facilité, par le biais d'un comité spécialisé, permettant de décrocher un coup de pouce financier supplémentaire pour poursuivre leurs travaux.»



VALÉRIE LEMARCHANDEL

Directrice scientifique de la Fondation pour la Recherche Médicale

* L'ensemble des programmes et missions sociales de la Fondation pour la Recherche Médicale regroupe les aides aux jeunes chercheurs, les aides aux Équipes FRM, le financement des axes prioritaires, le programme de valorisation, le programme d'information scientifique, le programme d'accompagnement des chercheurs dans leurs carrières, les partenariats scientifiques, les Prix scientifiques et Prix de recherche, et d'autres attributions scientifiques diverses.

Renforcer nos efforts sur des sujets prioritaires de recherche en interaction avec notre écosystème

Pour concevoir notre ambition 2030, nous avons réalisé, avec nos experts, une analyse fine de l'écosystème de la recherche, tant sur les investissements existants que sur ceux à prévoir à l'aune des futurs enjeux de santé.

Ce travail a permis de sélectionner nos nouveaux axes prioritaires pour ces cinq prochaines années :

- Fertilité et reproduction,
- Maladies chroniques inflammatoires,
- Santé du cerveau et santé mentale,
- Impact de l'environnement sur la santé.

L'OBJECTIF : Soutenir 160 projets sur 5 ans, à hauteur de 16 M€ chaque année, sur nos 4 nouveaux axes prioritaires :

L'AMBITION



Fertilité et reproduction

L'infertilité touche aujourd'hui 3,3 millions de Français et 1 adulte sur 6 dans le monde. En 70 ans, le taux de fertilité a chuté de moitié.

C'est dans ce cadre que nous nous engagerons à soutenir des travaux de recherche fondamentale, translationnelle et clinique sur les thématiques de la reproduction et de la fertilité pour comprendre les causes, développer des traitements et préserver la fertilité.



Santé du cerveau et santé mentale

Face à la complexité du cerveau et des pathologies associées, il est urgent de mieux comprendre les mécanismes à l'origine de troubles handicapants ou de maladies graves touchant des millions de personnes. En France, 900 000 personnes vivent avec la maladie d'Alzheimer, 13 millions de personnes souffrent de troubles mentaux et 1 personne sur 6 est concernée par un trouble du neurodéveloppement.

Depuis 2019, nous soutenons activement la recherche sur les maladies neurodégénératives. Nous élargirons désormais notre engagement à la santé du cerveau en intégrant les maladies du neurodéveloppement et la santé mentale. Nous souhaitons relever le défi de la compréhension des mécanismes liés à ces maladies, afin de mieux les prendre en charge.

Chaque axe prioritaire répond à la fois à :



Un enjeu de santé publique, donc à un besoin médical non couvert ou insuffisamment couvert



Un enjeu de recherche, en termes de financement ou de structuration de l'écosystème de recherche

En apportant un soutien financier important à chacun de ces axes au cours des prochaines années, la Fondation pour la Recherche Médicale ambitionne de permettre la réalisation de progrès scientifiques significatifs.

Les axes se déclineront sous la forme d'appels à projets ciblés, qui encourageront les approches interdisciplinaires.



Maladies chroniques inflammatoires

Les accidents vasculaires cérébraux, les maladies chroniques respiratoires, les pathologies cardiaques, l'obésité, le diabète, l'infarctus du myocarde, les maladies chroniques du foie ou de l'intestin, les maladies auto-immunes sont aujourd'hui à l'origine de 3 décès sur 5 dans le monde. Ces maladies sont toutes caractérisées par une inflammation persistante qui reste mal comprise.

La Fondation pour la Recherche Médicale s'investira dans l'étude fine des mécanismes complexes qui entraînent ce phénomène inflammatoire pour ainsi permettre l'avènement de nouvelles stratégies de prévention et thérapeutiques.



Impact de l'environnement sur la santé

L'exposition chronique à des agents polluants ainsi que les conséquences du changement climatique peuvent avoir des impacts multiples sur la santé humaine.

Dans le cadre de cet axe prioritaire, mis en place en 2019, la Fondation pour la Recherche Médicale continuera à soutenir des recherches interdisciplinaires intégrant les sciences humaines et sociales aux sciences biomédicales afin de mieux comprendre les modes d'action des agents environnementaux dans l'apparition des maladies, ainsi que les différentes logiques économiques, sociales et politiques contribuant à ces expositions.

Accompagner les chercheurs tout au long de leur carrière pour valoriser leur mission

Depuis toujours, la Fondation pour la Recherche Médicale s'attache à accompagner les chercheurs à chaque étape de leur parcours professionnel, qu'il s'agisse de formations en management, en valorisation de projets, en soutien à la recherche éthique et responsable, ou tout simplement par des mises en réseaux pour dynamiser l'éulation et les collaborations. D'ici à 2030, pour accélérer notre soutien aux chercheurs, nous créerons l'Académie de la Fondation pour la Recherche Médicale. Pensée pour répondre concrètement aux besoins croissants de soutien, de partage et de collaboration, elle incarnera une communauté d'excellence fédérée par la Fondation, pour accélérer l'innovation biomédicale et renforcer l'attractivité des carrières scientifiques en France.

Il s'agit de souder la communauté scientifique pour favoriser les plus belles synergies et faire grandir le sentiment d'appartenance entre les lauréats de la Fondation. L'Académie FRM sera un programme conçu pour révéler et accompagner les talents scientifiques à chaque étape de leur parcours, en leur offrant formations de pointe, mentorat et mises en réseau inédites.

Une communauté d'excellence, la première de ce type soutenue par une fondation, avec un programme pour soutenir les chercheurs dans l'innovation et les préparer aux défis de demain.



J'ai commencé ma carrière dans la recherche en biologie en 2003 à l'université Claude Bernard Lyon, puis j'ai travaillé comme chercheur postdoctorant à l'université Columbia à New York. Depuis 2015 je suis responsable d'une équipe à l'Institut NeuroMyoGène de Lyon, avec laquelle je mène des travaux sur les bases génétiques des troubles du neurodéveloppement et les altérations métaboliques associées. Peu d'organismes ont eu autant d'impact que la FRM sur mon parcours professionnel.

C'est grâce à son programme de soutien des post-doctorants que j'ai eu l'opportunité de me former dans une université américaine prestigieuse, et grâce au programme Amorçage de jeunes équipes que j'ai pu revenir en France. Le soutien de la FRM, à travers les financements de thèse et de postdoctorat, contribue à la formation de la prochaine génération de chercheurs. Il est appréciable que la FRM travaille en direct avec les chercheurs. C'est la seule fondation à accompagner les chercheurs dans la gestion de leur équipe. Les formations proposées aux lauréats de projets FRM sont une excellente initiative pour assurer le succès des projets. J'ai bénéficié à deux reprises de ces initiatives, dispensées par des intervenants de grande qualité, et le fonctionnement de l'équipe s'en est trouvé renforcé. Je remercie la Fondation et les donateurs pour leur soutien essentiel à une recherche médicale de qualité.

JULIEN COURCHET, Directeur de recherche Inserm,
soutenu et formé par la Fondation pour la Recherche Médicale

L'Académie de la Fondation pour la Recherche Médicale : accompagner les chercheurs tout au long de leur carrière

COMMENT ?

Cette Académie FRM constitue un programme complémentaire aux programmes de financements (sans vocation à se substituer aux écoles doctorales ou aux organismes publics, ni à devenir une université ou une école de formation) : un cadre d'accompagnement, de formation et de mise en réseau spécifiquement adapté aux chercheurs que nous soutenons.

Pilotée directement par la Fondation pour la Recherche Médicale, l'Académie sera conçue comme un programme interne, simple et agile. Chaque lauréat d'appel à projet y sera intégré, avec accès à une offre modulable selon ses besoins.

Les activités de l'Académie s'appuieront sur des partenariats ciblés (universités, instituts de formation, acteurs de l'innovation), avec la Fondation pour la Recherche Médicale comme moteur et garant de cohérence.

Dans le cadre d'un projet financé sur 3 ans, la Fondation pour la Recherche Médicale pourra ainsi proposer à chaque porteur de projet :



→ **Un programme de formations ciblées :** management d'équipe, communication scientifique, valorisation des résultats, innovation responsable.



→ **Un réseau structuré :** mise en relation régulière de chercheurs via des journées de rencontre, forums, séminaires thématiques.

→ **Des outils digitaux pour maintenir le lien :** plateforme alumnus, webinaires, bibliothèques de ressources.



→ **Un dispositif de mentorat :** échanges entre générations de chercheurs avec un suivi personnalisé.

POUR QUELLE AMBITION À HORIZON 2030 ?



→ **Renforcer** l'attractivité des carrières scientifiques.



→ **Soutenir** la progression professionnelle des chercheurs à chaque étape (doctorants, post-doctorants, jeunes chefs d'équipe, chercheurs confirmés).



→ **Créer** une communauté FRM soudée et active, favorisant un sentiment d'appartenance durable aux lauréats de nos aides.



→ **Accélérer** la diffusion des savoirs et des pratiques (valorisation de la recherche, collaborations internationales, etc.)

PILIER
2.

Renforcer la place de la recherche et de la science dans la société

Rendre la science accessible à tous et l'intégrer pleinement au sein de la société et des décisions publiques représente l'un des grands défis des années à venir. Aujourd'hui, la science demeure principalement réservée aux spécialistes, alors qu'elle nous concerne toutes et tous au quotidien. Offrir à chacun la possibilité de mieux la comprendre, d'en saisir la démarche, d'en suivre les avancées et de mesurer l'étendue des domaines encore à explorer constitue le deuxième de nos trois piliers stratégiques pour les cinq années à venir.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 4

Observer et traduire les avancées de la recherche pour orienter nos réponses aux enjeux de santé

Durant ces cinq prochaines années, nous ambitionnons de structurer un observatoire de la recherche médicale permettant d'analyser en profondeur les évolutions des domaines financés par la Fondation pour la Recherche Médicale et d'apporter un éclairage objectif sur des enjeux majeurs de l'écosystème de recherche : la question du financement de la recherche médicale, l'attractivité des carrières scientifiques et la place de la science dans les politiques publiques.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 5

Contribuer aux pratiques éthiques, sociales et responsables de la recherche médicale

Le développement et la promotion de pratiques responsables sont devenus des critères incontournables dans la façon de mener des projets de recherche. Dans cette perspective nous nous engageons à œuvrer pour des pratiques rigoureuses, respectueuses et transparentes, afin d'assurer un impact durable et responsable de l'ensemble des projets que nous soutenons. La Fondation pour la Recherche Médicale promeut déjà les principes de la science ouverte, en facilitant la diffusion, le partage et la réutilisation des résultats de la recherche. Nous poursuivrons cet effort dans notre ambition 2030.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 6

Sensibiliser le grand public à la démarche scientifique et à l'importance de la recherche médicale

Dans un contexte de défiance croissante envers la science, nous réaffirmons notre mission sociale en promouvant les avancées de la recherche auprès du grand public. Nous restons persuadés que l'éthique, l'intégrité scientifique et l'information servent à construire la confiance. À travers des actions de vulgarisation et communication scientifique, nous nous engageons à renforcer l'information, l'éducation et la mobilisation autour des grands enjeux de recherche et de santé publique.

Nous tiendrons à informer tous ceux qui nous lisent et nous écoutent sur les sujets suivants : les avancées de la recherche (principalement sur nos axes prioritaires), l'état de ses financements, la question de l'attractivité des carrières des chercheurs et la place de la science dans les grandes décisions en France liées à la santé publique.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 7

Participer au débat public en faveur de la recherche médicale

Nous observons depuis plusieurs années un recul dans la prise en compte des données scientifiques dans les décisions publiques. La Fondation pour la Recherche Médicale s'engage alors à tenir un rôle d'éclaireur aux débats, en partageant toutes les données nécessaires à la réflexion pour les prises de décisions pouvant avoir un impact sur la santé de nos concitoyens et des générations futures. Nous construirons ainsi, durant ces prochaines années, une véritable mission de plaidoyer et d'influence au bénéfice de notre appareil de recherche et de notre santé, afin de pérenniser nos actions et leur donner le plus grand impact possible pour toujours améliorer nos conditions de vie en bonne santé et favoriser une recherche d'excellence.

2. ORIENTATION STRATÉGIQUE 4

Observer et traduire les avancées de la recherche pour orienter nos réponses aux enjeux de santé

L'AMBITION

Face aux difficultés de financement de la recherche médicale, à la baisse d'attractivité des carrières scientifiques, à la sous-représentation de la science dans le débat public et à la méfiance des citoyens alimentée par la désinformation, l'enjeu d'une information fiable pour tous est plus que jamais crucial.

D'ici 2030, la création de l'Observatoire de la Fondation pour la Recherche Médicale incarnera cette ambition : il sera un pôle d'analyse interne et d'influence, disposant de moyens humains et d'outils mobilisant les dynamiques positives permises par l'intelligence artificielle, et dédié à la production régulière d'études sur les enjeux scientifiques et la publication d'un rapport annuel sur l'état de la recherche médicale.

Grâce à son Observatoire, la Fondation pour la Recherche Médicale conduira des études de qualité sur les avancées de la recherche pour faire vivre au quotidien sa stratégie, alimenter les contenus ayant vocation à rendre compte de l'impact des dons, et nourrir les prises de parole dans le cadre de la participation au débat public.

À

la Fondation pour la Recherche Médicale, nous sommes convaincus que les grandes décisions – celles dont dépendent notre avenir et celui de nos enfants – doivent reposer sur des faits scientifiques solides. C'est pourquoi nous nous imposons cette exigence en lançant l'Observatoire de la recherche médicale, une initiative destinée à guider nos actions et éclairer la société, les décideurs publics et les chercheurs.

À l'heure où la Science fait l'objet d'une offensive sans précédent partout dans le monde, auprès des décideurs comme des citoyens, la Fondation pour la Recherche Médicale se doit d'agir, à son humble échelle, pour honorer ses engagements en faveur de la cause scientifique.

Cet Observatoire sera notre véritable sentinelle scientifique, en veille constante pour :

→ Suivre les avancées dans nos axes prioritaires : fertilité et reproduction, santé du cerveau, environnement et santé, et maladies chroniques inflammatoires.

→ Analyser l'état de la recherche en France : son financement, l'attractivité des carrières scientifiques, la place de la science dans la société et dans les décisions publiques, ou encore l'état de la désinformation scientifique. ➤

DELPHINE TORCHARD-PAGNIEZ,
Responsable des Affaires scientifiques



Contribuer aux pratiques éthiques, sociales et responsables de la recherche médicale

L'AMBITION

Depuis sa création, la Fondation pour la Recherche Médicale œuvre au développement d'une science dont les pratiques sont environnementalement, socialement et éthiquement responsables.

CET ENGAGEMENT SE TRADUIT PAR PLUSIEURS INITIATIVES :

- ➔ Nos processus de sélection prennent en compte des critères stricts de qualité, d'innovation, de respect de la démarche scientifique, de non-intégration de biais de genre, etc.
- ➔ Dans le domaine de la recherche animale, la Fondation pour la Recherche Médicale participe, grâce à sa Directrice scientifique, au groupement d'intérêt scientifique FC3R créé en 2021, ayant pour objectif d'accompagner les recherches utilisant des animaux et de promouvoir des méthodes alternatives et innovantes.
- ➔ Nous avons créé un programme de formation avec le collectif *Labos 1point5* à destination des chercheurs sur la décarbonation.
- ➔ Nous soutenons la publication en science ouverte de tous nos projets et encourageons aussi le partage des résultats négatifs (lorsque les projets n'ont pas abouti au résultat escompté).

Nous ambitionnons pour 2030 de poursuivre ces engagements et de les renforcer, en prenant en compte tout nouveau critère pertinent de recherche responsable dans nos modes de sélection :

PROPOSER des formations à l'ensemble de nos lauréats sur les pratiques éthiques et responsables de la recherche,

ATTEINDRE un niveau de publication en accès ouvert proche de 100% pour les articles issus des travaux soutenus par la Fondation pour la Recherche Médicale.

Les sciences sont vitales pour répondre aux enjeux de santé que rencontrent nos sociétés et indispensables à la genèse des futures avancées biomédicales. S'engager en faveur de la science ouverte, à l'accès et la réutilisation sans entrave des découvertes scientifiques, c'est promouvoir l'idée d'un partage des connaissances plus égalitaire, moins coûteux, au profit de la science, des communautés scientifiques et de la société.

Les pratiques scientifiques plus ouvertes, porteuses d'un progrès scientifique et de société, constituent un levier pour maintenir un niveau élevé de qualité et d'intégrité des recherches, nécessaires pour des décisions éclairées et des politiques de santé solides, tout en renforçant la confiance des citoyennes et citoyens en la science.

Alors même que la science et son héritage font face à des attaques, la Fondation pour la Recherche Médicale se positionne pour une science considérée comme un bien commun au service de la santé de tous.»

NICOLAS EUGÉNIE,

Responsable analyse et impact de la Fondation pour la Recherche Médicale



Ce que nous faisons déjà

- ➔ La Fondation pour la Recherche Médicale est attentive à ce qu'il n'y ait pas de biais de genre dans la sélection de ses projets.
- ➔ La stricte parité femmes-hommes est respectée dans la composition des 32 membres du conseil scientifique.
- ➔ S'agissant des projets ayant recours à l'expérimentation animale, un strict respect du cadre réglementaire est observé.
- ➔ Le critère d'évaluation responsable est appliqué dans la sélection des projets, attachant une plus grande importance à la qualité des publications qu'à leur quantité.

Ce que nous allons renforcer

- ➔ Au-delà du maintien de nos critères actuels, nous encouragerons fortement l'application des **3R** (réduire, réutiliser, recycler), pour assurer, lorsqu'elle doit avoir lieu, une expérimentation animale dans le cadre strictement réglementaire mais aussi encourager le développement de méthodes substitutives.
- ➔ Nous prendrons en compte tout nouveau critère de recherche responsable dans un modèle incitatif pour les candidats de nos appels à projets.
- ➔ Nous garantirons une sécurité optimale et une traçabilité des données utilisées dans le cadre de nos projets, ainsi qu'un usage raisonnable de l'intelligence artificielle.



2. ORIENTATION STRATÉGIQUE 6

Sensibiliser le grand public à la démarche scientifique et à l'importance de la recherche médicale

L'AMBITION

Depuis toujours, la Fondation pour la Recherche Médicale œuvre au développement d'une science accessible, vérifiée et de qualité.

POUR CONDUIRE CETTE AMBITION SUR LES 5 PROCHAINES ANNÉES :

- Nous poursuivrons nos actions de vulgarisation et de diffusion de contenus par le biais d'articles, vidéos, interviews, infographies, et événements célébrant les avancées de la recherche.
- Nous rendrons la science encore plus accessible grâce à nos bandes dessinées et notre magazine *Recherche et Santé*, mais aussi par le biais de prises de parole renforcées dans les médias, grâce à l'intervention de nos parrains et des experts scientifiques qui travaillent à nos côtés.
- Nous chercherons à amener la science là où elle n'est pas grâce à de nouvelles actions de vulgarisation et de médiation (expositions, partenariats culturels) et la conduite de démarches auprès d'un public plus jeune (plate-forme de stages dans les laboratoires, conférences en milieu scolaire, visites) notamment grâce des partenariats stratégiques.
- Il nous tiendra à cœur, notamment grâce à notre *Observatoire*, d'étudier les mécanismes de la désinformation scientifique pour la repérer, comprendre sa construction et la contrer.

Cette posture de sensibilisation à l'importance de la démarche scientifique et au quotidien des chercheurs nous permet d'appeler au soutien de tous nos partenaires pour qu'ils deviennent acteurs, eux aussi, de notre cause en partageant nos messages.

Par cette démarche dynamique, proactive et collective nous pourrons ensemble faire de la science un bien commun accessible à tous.



D

epuis près de 80 ans, la Fondation pour la Recherche Médicale s'appuie sur deux missions indissociables. La première consiste à soutenir la recherche, en encourageant, par ses financements aussi bien les jeunes scientifiques en formation que les équipes reconnues, à prendre des risques, à s'engager dans des projets ambitieux et souvent pluridisciplinaires. La seconde vise à promouvoir les résultats et les enjeux de cette recherche, pour que chacun puisse en comprendre la portée et mesurer ses impacts.

Ces missions sont plus que jamais essentielles. En effet, l'avenir de la recherche en santé repose sur la convergence des approches – biologie, physique, imagerie, intelligence artificielle, sciences humaines et sociales – qui ouvre la voie aux avancées nécessaires et attendues. La Fondation pour la Recherche Médicale a la responsabilité de soutenir ces démarches collectives, d'en révéler le potentiel et de contribuer à redonner à la recherche médicale la place noble, utile et respectée qu'elle mérite dans notre société et d'en partager les fruits au service de tous.»



HERVÉ CHNEIWEISS,

Président du Comité de la recherche
de la Fondation pour la Recherche Médicale



Nos actions en faveur de cette orientation stratégique depuis 2020

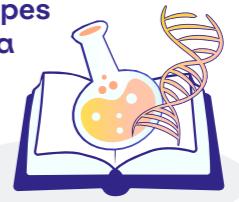
25 bandes dessinées produites.



Plus de 20 magazines *Recherche et Santé* édités.



Plus de 1000 textes de recherche vulgarisés par les équipes de la Fondation pour la Recherche Médicale.



Plus de 150 vidéos de chercheurs et de patients



Participer au débat public en faveur de la recherche médicale

S'engager pour la recherche, c'est œuvrer au cœur d'un écosystème riche de partenaires et d'expertises complémentaires pour faire face aux défis majeurs que nous rencontrons : débats de santé publique, place de la science dans les décisions, questions du financement de la recherche, ou encore précarité des carrières académiques.

D'ici à 2030, nous ambitionnons de participer à une communauté de soutiens, rassemblant institutions, acteurs politiques, think-tanks, opérateurs de recherche et autres fondations caritatives, notamment à travers des rendez-vous réguliers pour porter collectivement la voix de la recherche.

Cette communauté aura pour mission de produire des études éclairantes, de publier des tribunes pour alerter l'opinion et de formuler des propositions de politiques publiques prioritaires.

- Notre Observatoire (orientation stratégique n°4), sera également au coeur de cette stratégie. Grâce à ses études et à sa veille constante sur l'état de la recherche, il nourrira notre ambition de plaidoyer, renforcera la qualité de notre parole dans le débat public, et nous permettra de proposer des recommandations de politiques publiques au bénéfice de notre santé.

Nous mobiliserons aussi notre réseau de chercheurs, et nous les accompagnerons pour que ces derniers portent notre voix et agissent à nos côtés.

Ensemble, au cœur de cet écosystème, nous sommes convaincus que c'est en mobilisant l'intelligence collective, en synergie avec tous nos partenaires, que nous pouvons faire progresser la recherche au service de la santé de tous.

75% des chercheurs interrogés estiment que la Fondation pour la Recherche Médicale devrait mettre en place des actions de plaidoyer et s'investir dans le débat public sur des sujets liés à la recherche scientifique et à l'organisation de l'écosystème de recherche français.

Résultats d'un questionnaire mené par la Fondation pour la Recherche Médicale en mars 2025, auprès d'un échantillon de 156 directeurs d'unités dans l'ensemble des laboratoires académiques français.

CE SONT EUX QUI PARLENT LE MIEUX DE NOUS



La Fondation pour la Recherche Médicale devrait participer au débat public pour promouvoir l'importance et l'indépendance de la recherche scientifique, notamment académique, lutter contre les fake news, soutenir le mouvement Stand Up For Science.»

CAROLE

Chercheuse au CNRS, immunologie



En offrant un espace neutre et ouvert au dialogue et à l'innovation, la Fondation pour la Recherche Médicale est le lieu où peuvent émerger des solutions concrètes pour répondre aux défis grandissants auxquels sont confrontés nos laboratoires et dans un contexte où la désinformation et la remise en cause de la science fragilise le débat public. Organiser des labs de plaidoyer, des hackathons citoyens, ou s'appuyer sur des formats digitaux innovants, c'est donner à chacun l'opportunité de s'informer, de débattre et d'agir.»

NATHALIE

Chercheuse à l'Inserm, maladies génétiques d'expression pédiatriques



Je pense qu'il est nécessaire de montrer que, en tant que scientifiques, nous faisons partie intégrante de la société, que nous sommes des voisins de tous les jours et que nous partageons également la préoccupation d'avancer dans la connaissance scientifique, en particulier sur des sujets de santé.»

MARTIN

Chercheur à Aix Marseille Université, complexes macromoléculaires viraux

PILIER **3.**

Renouveler les formes de générosité pour un engagement plus fort au profit de la recherche

Acteur au service de l'intérêt général, nous nous engageons durablement aux côtés des équipes de recherche partout en France, en leur garantissant, grâce à la mobilisation de nos donateurs, des ressources stables et essentielles pour faire émerger des avancées médicales majeures. Pour amplifier notre impact, nous entendons conforter notre rôle de moteur d'innovation scientifique tout en renforçant notre influence, notre notoriété, et notre capacité à mobiliser durablement chacun de nos publics dans une relation de confiance. De plus, nous continuerons à garantir à nos donateurs la mise à disposition d'informations transparentes sur le bon usage de leurs dons. C'est notre troisième et dernier pilier stratégique avec ses quatre orientations.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 8

Amplifier la visibilité de la Fondation pour la Recherche Médicale pour encourager les générosités

Le financement de la recherche nécessite plus que jamais une mobilisation de l'ensemble des citoyens, même des plus jeunes.

Grâce à notre position privilégiée au cœur du réseau de la recherche française, nous souhaitons imaginer et mettre en œuvre de nouveaux moyens et outils de communication (création de contenus pédagogiques, renforcement de la présence dans les médias grand public, diversification des ambassadeurs pouvant porter une parole scientifique). Notre objectif : accroître notre visibilité et ainsi toucher et mobiliser les différents publics au profit de la recherche biomédicale

ORIENTATION STRATÉGIQUE 9

Réinventer et personnaliser l'expérience de générosité

Nous souhaitons poursuivre sur la modernisation de nos dispositifs de collecte et d'implication, notamment en développant des outils digitaux, en diversifiant les formes de mécénat en région, et en proposant des expériences plus personnalisées à nos donateurs.

Un accent particulier sera mis sur la mobilisation des plus jeunes ainsi que sur le renouvellement de l'offre pour nos grands donateurs via des contenus dédiés et des approches personnalisées. En faisant évoluer nos pratiques pour répondre aux nouvelles formes de générosité et en partageant des preuves concrètes de l'impact des dons, nous souhaitons offrir la meilleure expérience possible à nos donateurs, en les accompagnant avec engagement et transparence au service d'un soutien durable à la recherche.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 10

Proposer à nos communautés des campagnes reflétant notre impact et garantissant la bonne utilisation des fonds

Nous aurons à cœur de renforcer le lien entre notre communauté de donateurs et celle des chercheurs que nous soutenons.

Nous déployerons tout au long du plan stratégique 2030 des actions visant à rendre concrets pour chaque donneur les projets qu'il soutient, à créer des rencontres avec les acteurs de la recherche, et à partager de façon utile, pédagogique les avancées permises grâce à la générosité.

ORIENTATION STRATÉGIQUE 11

Engager les donateurs dans leurs parcours au profit de la recherche et de la santé

Nous avons derrière cette orientation l'ambition de rendre nos donateurs acteurs de la recherche, permettant à chacun, sur tout le territoire national, de contribuer directement à notre cause commune (colloques, partage de messages d'influence pour leur donner de la voix, bénévolat...). Pour cela nous développerons des outils digitaux innovants, des campagnes ciblées, des espaces d'échange (en ligne comme en territoires) permettant à chacun de s'engager.

Amplifier la visibilité de la Fondation pour la Recherche Médicale pour encourager les générosités

L'AMBITION

La recherche médicale demeure une préoccupation majeure pour les Français, en tête des causes soutenues par le don. Pourtant, dans un contexte de défiance généralisée, de saturation des causes et face aux grands enjeux de santé de notre société, il est plus que jamais nécessaire de renforcer la confiance en la science et l'engagement collectif en faveur de la santé de tous. Nous souhaitons gagner en lisibilité et en visibilité pour élargir notre socle de soutiens.

La Fondation pour la Recherche Médicale se positionnera alors plus clairement comme un acteur référent de la recherche médicale, indépendant et ancré dans l'intérêt général, étroitement lié à l'ensemble des laboratoires académiques et les meilleurs chercheurs dans toutes les disciplines.

Par une communication plus incarnée et de nouveaux récits plus impactants, nous devons rendre plus accessible notre mission et se positionner comme un acteur de confiance. Nous nous attacherons à partager notre savoir-faire, à montrer les résultats concrets de notre impact et les avancées, petites ou grandes, que nous aidons à rendre possible pour créer une connexion nouvelle avec celles et ceux qui ne nous connaissent pas encore.

D'ici 2030, nous ferons de la Fondation pour la Recherche Médicale une organisation de référence, passerelle vivante entre science et société, catalyseur d'espoir, de progrès et de mieux-vivre. Pour y parvenir, nous assumerons notre posture généraliste, tout en identifiant des enjeux prioritaires, porteurs, capables de mobiliser l'opinion et de recréer de la confiance en la science.

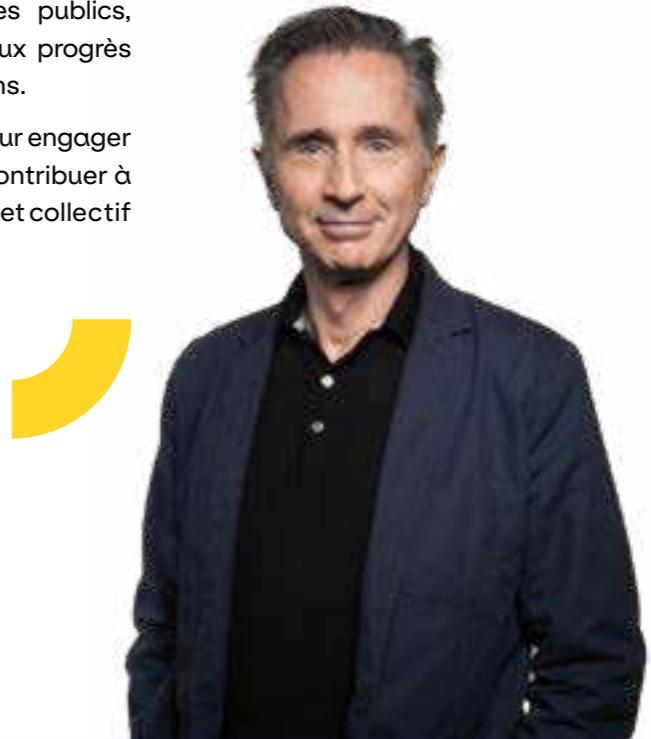
Cela fait plus de 20 ans que je soutiens la Fondation pour la Recherche Médicale, convaincu de l'importance de la recherche, de celles et ceux qui la mènent, et de ses bénéfices pour la santé de toutes les générations. La Fondation pour la Recherche Médicale est un acteur majeur et central dans cet écosystème : indépendante de l'État, sans aucun lien avec les laboratoires privés, elle ne vit que par notre générosité.

En travaillant avec tous les laboratoires publics, sur toutes les disciplines, elle participe aux progrès majeurs de la science depuis près de 80 ans.

Les prochaines années seront décisives, pour engager avec nous le plus grand nombre et ainsi contribuer à joindre nos efforts pour un soutien efficace et collectif en faveur de la recherche médicale. »

THIERRY LHERMITTE

Comédien, parrain de la Fondation pour la Recherche Médicale



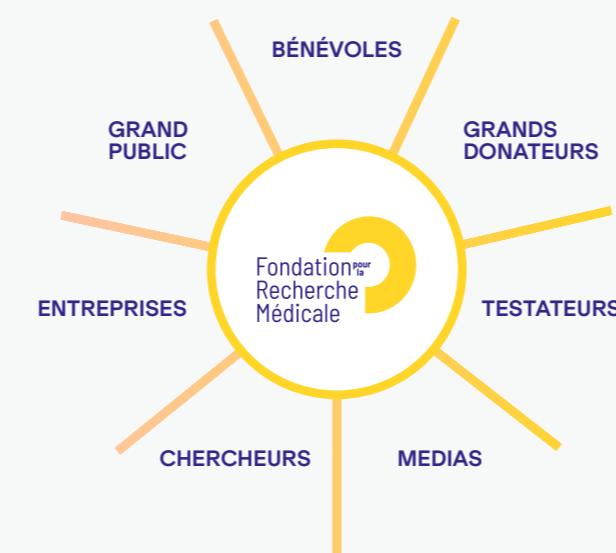
S'imposer comme un acteur de référence de la recherche médicale

D'ici 2030, nous voulons renforcer notre visibilité en reconnectant la recherche à la vie quotidienne, en rendant les avancées plus tangibles, plus incarnées, plus proches.

PARMI LES ACTIONS ENVISAGÉES :

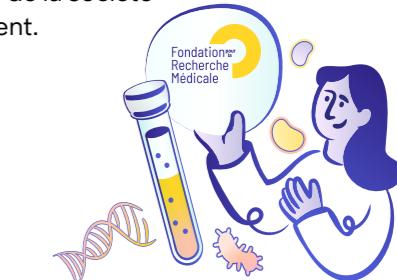
- La création d'une **émission grand public** pour valoriser les progrès permis par la recherche et raconter les histoires humaines qu'elle transforme,
- Le renforcement de notre présence dans le **débat public sur les grands enjeux de santé**, grâce à des outils de veille active, et par le biais de la publication d'articles, tribunes, interviews d'experts,
- L'élargissement des cibles notamment vers **les jeunes générations**, en investissant les codes de communication actuels : événements, réseaux sociaux, gaming...,
- La mobilisation de chercheurs, jeunes talents et patients comme **porte-voix crédibles, visibles et inspirants**, dans l'ensemble de nos contenus : témoignages, vidéos, articles en ligne.

Les partenaires de notre réseau, nos soutiens



Nos défis

- ➔ **Faire de la FRM un acteur central et référent au cœur du réseau de la recherche.**
- ➔ **Bâtir un socle de valeurs communes entre tous nos partenaires, donateurs et prescripteurs.**
- ➔ **Réunir**, au travers de notre marque et de nos actions, tous ceux qui s'engagent pour notre cause commune.
- ➔ **Rendre** les avancées de la recherche et les progrès plus visibles et compréhensibles au plus grand nombre.
- ➔ **S'adapter** continuellement aux évolutions de la société et aux attentes de ceux qui nous soutiennent.
- ➔ **Unifier** nos actions, pour un système harmonisé et non dispersé.



Réinventer et personnaliser l'expérience de générosité

Précursor dans nos approches de transparence et d'expérience donateur, nous entendons renforcer notre engagement pour poursuivre et accélérer l'innovation dans nos pratiques pour atteindre tous les publics et répondre aux attentes de nos soutiens dans leur parcours de générosité.

CAR EN EFFET, TOUT DON À NOTRE CAUSE NOUS OBLIGE :

- ➔ Respect de l'émotion présente au cœur de tout acte de générosité,
- ➔ Preuve de l'impact permis par le soutien du donateur, testateur, partenaire, mécène
- ➔ Facilitation des démarches, garantie d'une totale confiance dans l'utilisation du don, proposition de services selon les vœux du donateur, etc.

Pour améliorer cette expérience du don et augmenter notre communauté de soutiens, nous créerons des offres adaptées aux nouveaux publics, à travers de nouveaux canaux de collecte.

À horizon 2030, l'expérience donateur sera mise au centre de notre stratégie, avec pour objectif de construire une relation durable et de confiance avec tous nos soutiens (donateurs, grands philanthropes, testateurs, mécènes entreprises...), essentielle pour accompagner davantage de projets de recherche.

Enrichir l'offre philanthropique pour nos grands donateurs

Al'heure d'un renouvellement historique de la gouvernance de notre Fondation et de nos comités de campagne, nous saissons pleinement l'enjeu d'un renforcement de l'offre adressée à nos grands donateurs (donateurs individuels comme entreprises mécènes). Pour atteindre nos objectifs de soutien nécessaires au financement de notre mission sociale. Aussi, doivent accompagner ces perspectives nouvelles une offre repensée et élargie. Dans les 5 prochaines années, nous chercherons à nous associer à des fonds de partage, outils philanthropiques permettant de générer des investissements au profit de la recherche sur le long terme. Nous créerons également des Cercles thématiques (Environnement et Santé, Santé Mentale etc...) pour apporter à nos mécènes des informations précises sur l'impact de leur soutien.

Nous organiserons un déjeuner annuel pour nos soutiens majeurs et mécènes autour des perspectives de développement de notre Fondation, et nous mènerons, en co-construction avec nos partenaires, un travail sur la rédaction d'une charte éthique et de valeurs communes quant à l'engagement au profit de la recherche. Également, ces cinq prochaines années seront l'occasion de poursuivre nos actions de prescription et promotion de notre cause auprès de nos partenaires notaires, banques privées et family offices. »

ANNE-SOPHIE GRACIEUX
Responsable philanthropie et mécénat
de la Fondation pour la Recherche Médicale

Nos défis

- ➔ Renforcer l'offre adressée aux grands donateurs (personnes physiques et morales) et amplifier leur soutien à nos missions.
- ➔ Innover pour proposer un parcours de don toujours plus fluide et en adéquation avec le souhait de nos donateurs.
- ➔ Nous adapter aux nouvelles pratiques de générosité et aux nouveaux usages digitaux.
- ➔ Proposer une interaction adaptée aux attentes de nos donateurs.
- ➔ Transmettre des informations utiles sur le don et son impact sur la santé.
- ➔ Être à l'écoute de nos soutiens quant à la relation qu'ils souhaitent entretenir avec nous.
- ➔ Valoriser nos actions auprès de réseaux prescripteurs (notaires, banques privées, family offices).



Être à l'écoute de nos communautés et de nos soutiens sur l'ensemble de nos plateformes en apportant un contenu innovant, utile et porteur d'espoir.



Proposer à nos communautés des campagnes reflétant notre impact et garantissant la bonne utilisation des fonds

Rester un acteur de référence de la recherche médicale pour embarquer le plus grand nombre à nos côtés implique de rendre compte à nos soutiens des missions que nous conduisons chaque jour.

Notre rôle de passerelle entre la générosité et la recherche nous incite à innover et nous renouveler sans cesse dans la démonstration de l'impact des dons recueillis, et dans la diffusion de l'information scientifique pour sensibiliser nos publics aux enjeux de la recherche.

Dans un monde saturé de messages et d'informations, il est essentiel que la Fondation pour la Recherche Médicale se distingue par la force de son impact, la qualité de ses engagements, et sa capacité à faire ce lien – vivant, concret et inspirant – entre les chercheurs et ceux qui les soutiennent.

D'ici à 2030, nous voulons faire du rendu de compte un acte certes de sérieux et de transparence, mais aussi de reconnaissance, de pédagogie et d'enthousiasme, en partageant les fruits de la recherche avec celles et ceux qui la rendent possible. Pour atteindre cet objectif nous moderniserons nos formats et imaginerons des campagnes qui allient information, émotion, transparence et espoir. »



ALEXIS VANDEVIVÈRE,
Directeur du développement des ressources et de la communication de la Fondation pour la Recherche Médicale

Nos défis

- ➔ **Accroître notre impact** en doublant le nombre de personnes exposées à nos contenus pédagogiques sur les avancées de la recherche.
- ➔ **Renforcer la confiance** en garantissant que 100% de nos donateurs disposent de rendus de compte clairs et transparents.
- ➔ **Innover dans la communication** en lançant trois campagnes annuelles avec des formats originaux, participatifs ou immersifs (podcasts, lives, visites virtuelles de laboratoires, etc.).
- ➔ **Créer du lien** humain en organisant chaque année dix rencontres entre chercheurs, donateurs et publics curieux.
- ➔ **Maintenir la rigueur** de nos actions dans la bonne utilisation des fonds et la maîtrise de nos dépenses.



Nos actions au service du rendu de compte de notre impact

Pour répondre à cette ambition du plan 2030, nous poursuivrons les contenus présentant un usage rigoureux des dons et reflétant l'impact des soutiens : nos rapports annuels et la transparence sur nos comptes, notre magazine trimestriel *Recherche et Santé*, nos vidéos d'experts scientifiques évoquant les avancées de la recherche, nos actions de terrain pour des événements solidaires grâce à nos bénévoles en régions, etc.

Mais ces cinq prochaines années seront aussi l'occasion d'inventer de nouveaux formats au service de l'impact : une série de podcasts sur les coulisses de la recherche, des journées "FRM" en territoires pour découvrir des laboratoires et rencontrer des chercheurs, des formats de conférences et/ou contenus scientifiques en ligne, etc.

Également, nous continuerons à garantir à nos donateurs la mise à disposition d'informations transparentes sur le bon usage de leurs dons : maîtrise des coûts de fonctionnement, respect de la volonté des donateurs en cas de dons affectés, respect des normes du développement durable, etc.

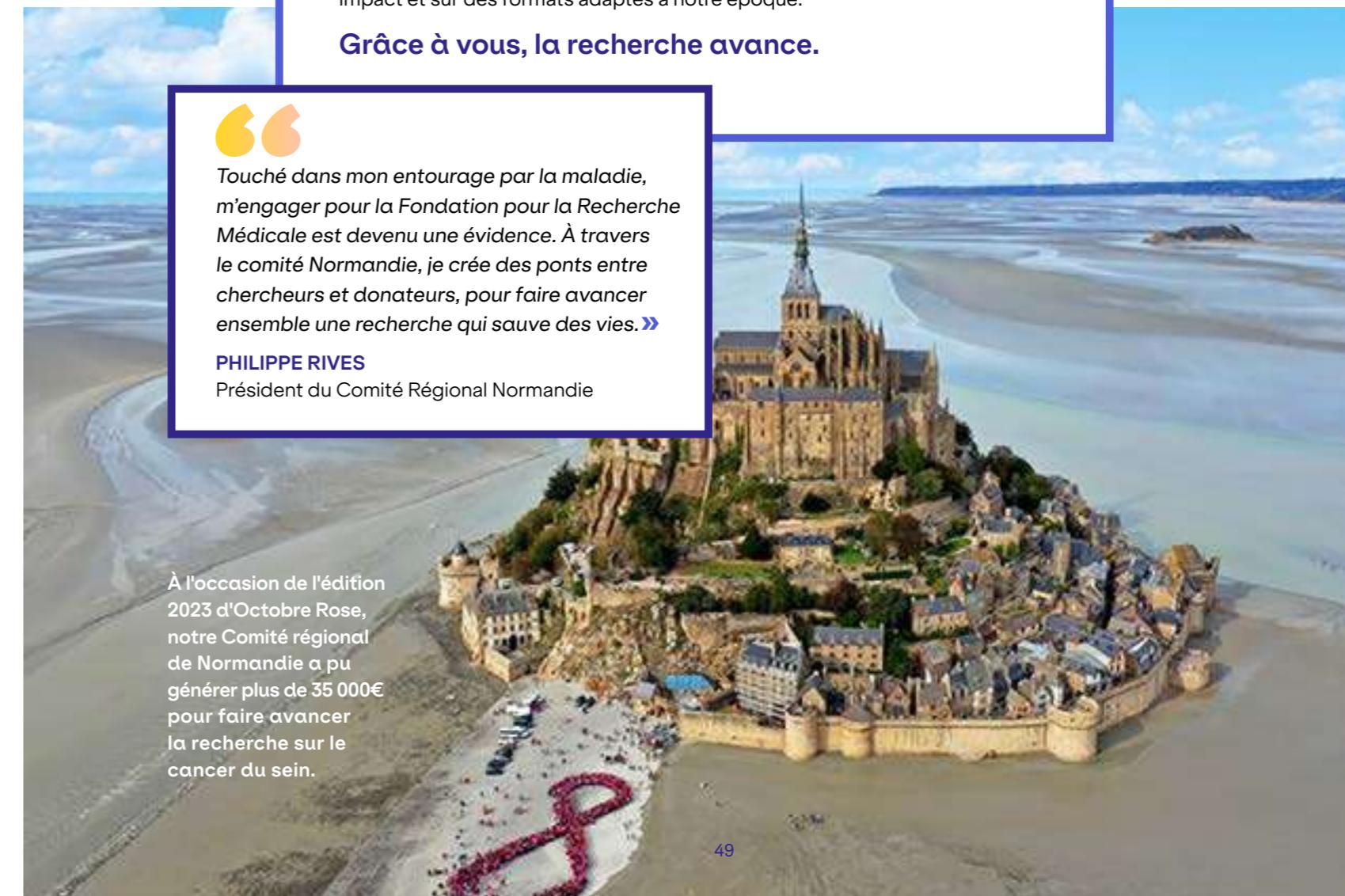
En montrant, en racontant, en partageant, nous créerons un cercle vertueux de confiance et d'engagement, fondé sur la démonstration tangible de notre impact et sur des formats adaptés à notre époque.

Grâce à vous, la recherche avance.



Touché dans mon entourage par la maladie, m'engager pour la Fondation pour la Recherche Médicale est devenu une évidence. À travers le comité Normandie, je crée des ponts entre chercheurs et donateurs, pour faire avancer ensemble une recherche qui sauve des vies.»

PHILIPPE RIVES
Président du Comité Régional Normandie



À l'occasion de l'édition 2023 d'Octobre Rose, notre Comité régional de Normandie a pu générer plus de 35 000€ pour faire avancer la recherche sur le cancer du sein.

Engager les donateurs dans leur parcours au profit de la recherche et de la santé

L'AMBITION Pour la Fondation pour la Recherche Médicale, chaque donneur est bien plus qu'un soutien financier : il est un véritable acteur de la recherche et de notre mission. Nous nous adressons ici à tous nos soutiens : grand public, testateurs, mécènes, grands donneurs individuels, etc.

Plusieurs initiatives ont vu le jour ces dernières années pour renforcer ce lien qui nous unit et ce rôle partagé : le don de chaque donneur régulier (en prélèvement automatique) est désormais associé à une équipe de recherche pour un suivi rapproché et un impact décuplé ; des visites de laboratoires sont organisées régulièrement pour les grands donneurs ; un espace donneur digitalisé facilite le suivi, l'interaction et le dialogue avec nos soutiens. Cette dynamique s'accompagne d'enquêtes régulières et d'une écoute active tout au long de l'année, avec une forte présence sur les réseaux sociaux pour une relation quotidienne.

Mais le défi reste de taille : tisser un lien fort qui allie personnalisation, clarté et partage d'informations sur les travaux réalisés par la Fondation pour la Recherche Médicale.

D'ici 2030, nous souhaitons faire de cette relation une force : une expérience donneur participative où chacun se sent pleinement engagé dans les avancées de la recherche, en s'informant, en témoignant et en participant à nos campagnes de sensibilisation pour être au plus près du progrès.



Nos défis

- ➔ **Replacer** l'humain au cœur de cette aventure commune qui mène aux progrès de la recherche.
- ➔ **Fidéliser** par le lien, en augmentant la part des soutiens réguliers pour un engagement durable au profit de la recherche.
- ➔ **Donner** une place encore plus grande aux témoignages, aux histoires de vie et aux récits de ceux qui soutiennent notre cause.
- ➔ **Créer** des relais d'opinions, de messages, et d'espoirs.
- ➔ **Nourrir** une expérience continue, gratifiante et porteuse de sens pour nos donneurs.
- ➔ **Construire** un lien donneur-chercheur fort

“

Je souffre d'un cancer qui ne se guérit pas. Ça fait presque 8 ans et demi, j'avais 44 ans... Ça a commencé un été. On était en vacances et j'ai eu de légers maux de tête tous les matins, à partir de 6h, s'atténuant dans la journée. À notre retour, j'ai pris rendez-vous chez mon médecin traitant. « Surement des migraines » m'a-t-il dit. Je passe un examen et le radiologue me dit que j'ai une tumeur cérébrale « de haut grade », c'est-à-dire agressive, et qu'il faut partir à l'hôpital en urgence. Je m'écroule.

On me dit que ma tumeur fait la taille d'une orange, alors que la veille j'avais fait 12 kms de vélo. Je voulais qu'on me débarrasse de ça au plus vite. Après une intervention et 33 séances de radiothérapie, mon oncologue m'a dit que j'étais en rémission. Ma vie a repris normalement. Malheureusement, une tumeur est revenue très vite, au même endroit. J'ai de nouveau été opérée avec la méthode du Gamma Knife, une irradiation de haute précision, sans chirurgie. Ça a été quelques mois... et la tumeur est revenue.

En tout, j'ai fait 7 Gamma Knife, et j'ai subi 5 opérations chirurgicales et 4 chimiothérapies. À ce jour, j'ai eu 15 tumeurs dans mon cerveau et les médecins ne savent pas du tout pourquoi. La recherche médicale, c'est le seul moyen que j'ai pour m'en sortir, sinon c'est l'inconnu. Aujourd'hui, je tiens bon grâce à la recherche, aux chercheurs qui travaillent sans relâche pour trouver de nouveaux traitements, et aux donneurs qui soutiennent leurs efforts. Et même si l'avenir reste incertain, chaque avancée me donne de l'espoir et nous rapproche d'un futur dans lequel ce n'est plus la maladie qui a le dernier mot.

CATHERINE

patiente atteinte d'un cancer rare du cerveau



Témoignage d'une histoire de vie, au cœur d'un triptyque essentiel pour la recherche : donneurs, chercheurs, patients





La stratégie 2030 de la Fondation pour la Recherche Médicale en un coup d'œil

PILIER **1.** RÉPONDRE aux enjeux de recherche et de santé prioritaires de notre avenir

- ➔ O. 1 Soutenir et financer des projets d'excellence sur tout le continuum de la recherche
- ➔ O. 2 Renforcer nos efforts sur des sujets prioritaires de recherche en interaction avec notre écosystème
- ➔ O. 3 Accompagner les chercheurs tout au long de leur carrière pour valoriser leur mission au bénéfice de notre santé

PILIER **2** RENFORCER la place de la recherche et de la science dans la société

- ➔ O. 4 Observer et traduire les avancées de la recherche pour orienter nos réponses aux enjeux de santé
- ➔ O. 5 Contribuer aux pratiques éthiques, sociales et responsables de la recherche médicale
- ➔ O. 6 Sensibiliser le grand public à la démarche scientifique et à l'importance de la recherche médicale
- ➔ O. 7 Participer au débat public en faveur de la recherche médicale

PILIER **3** RENOUVELER les formes de générosité pour un engagement plus fort au profit de la recherche

- ➔ O. 8 Amplifier la visibilité de la Fondation pour la Recherche Médicale pour encourager les générosités
- ➔ O. 9 Réinventer et personnaliser l'expérience de générosité
- ➔ O. 10 Proposer à nos communautés des campagnes reflétant notre impact et garantissant la bonne utilisation des fonds
- ➔ O. 11 Engager les donateurs dans leurs parcours au profit de la recherche et de la santé



WWW.FRM.ORG

Fondation pour la
Recherche
Médicale

Fondation pour la Recherche Médicale – Fondation reconnue d'utilité publique par décret du 14 mai 1965, habilitée à recevoir des dons, legs, donations et assurances-vie – Siret 784 314 064 000 48 – Code 9499Z APE – Crédits photo : ©Franck Beloncle - Julie Bourges ©Flashdrone - © Thomas Leaud - ©Luxyfilm - ©Julien Mignot/Andia - © Christel Sasso / Capa Pictures - Istock